



Aan: Het College van Burgemeester
& Wethouders
van de gemeente Aalten

Datum: 15-05-2018

Onderwerp: Extra subsidie aanvraag Boogie Woogie

Geacht College,

Cultuurcentrum Boogie Woogie is de afgelopen jaren geconfronteerd met een aantal zaken waardoor er met ingang van het boekjaar 2016 exploitatietekorten zijn ontstaan. Deze oorzaken zijn:

- groei in aantal leerlingen in plaats van een verwachte krimp
- salarisstijgingen ten gevolge van CAO verplichtingen
- Indexering
- extra frictiekosten
- bezuinigingen op de ontvangen subsidies

Hoewel de kosten sinds 2011 met 16,4% zijn gedaald, zijn de ontvangen subsidies in dezelfde periode gedaald met 41,7%.

Sinds eind 2016 is deze ontwikkeling regelmatig aan de orde geweest in het Bestuurlijk Overleg tussen Boogie Woogie en de drie subsidieverstrekkende gemeenten Aalten, Oost-Gelre en Winterswijk.

Gedurende 2017 zijn er verschillende documenten opgesteld om deze problematiek toe te lichten.

Begin dit jaar is er door een extern onafhankelijk adviesbureau, BMC, een "quickscan" uitgevoerd resulterend in een eindrapport van 26-02-2018: **Quickscan Boogie Woogie** (bijgevoegd).

In het rapport zijn door BMC een aantal aanbevelingen, zowel aan Boogie Woogie als aan de drie gemeenten, opgenomen met een bijbehorend tijdspad:

1. Voor zomer 2018: opstellen van beleidsvarianten aan de hand van richtinggevende uitspraken door de drie gemeenten met inhoudelijke en financiële componenten (wat moet Boogie Woogie bereiken voor welke doelgroepen, binnen welk tarievenbeleid en andere randvoorwaarden, wat zijn de gemeenten daarvoor bereid te betalen en welke ruimte heeft Boogie Woogie voor het realiseren van andere activiteiten?) resulterend in een document met toekomstvisie voor Boogie Woogie wat gedragen is door de gemeenten op basis van inhoud, binnen de gestelde financiële subsidiekaders.
2. Zomer 2018: besluitvorming bij de drie subsidiërende gemeenten over de toekomstvisie Boogie Woogie en verstrekking éénmalige subsidie en een aanpassing van de structurele subsidie voor 2019 om continuering van activiteiten Boogie Woogie te waarborgen en het mogelijk te maken om de transformatie in 2019 te kunnen realiseren.

Boogie Woogie, Instituut voor kunst en cultuur
Roelvinkstraat 2
Postbus 26, 7100 AA Winterswijk
Tel. (0543) 51 55 69
Ibannr. NL57 SNSB 0922 0110 01
Internet: www.boogiewoogie.nl
E-mail: info@boogiewoogie.nl

3. Najaar 2018: opstellen van een Implementatie- c.q. businessplan door Boogie Woogie om deze toekomstvisie te realiseren. Dit implementatieplan bevat de benodigde reorganisatiestappen om te komen tot een nieuw businessmodel zoals in grote lijnen beschreven in het op te stellen document van stap 1.
4. Januari 2019 tot en met Juli 2019: uitvoeren van dit plan zodat vanaf start seizoen 2019-2020 Boogie Woogie up-to-date kan presteren op basis van een gedragen business plan op inhoud en financiële middelen, binnen het nieuwe gemeentelijke kader.

Bij de bespreking van het concept eindrapport van BMC op 06-02-2017, is door de aanwezige partijen (Aalten, Winterswijk en Boogie Woogie) besloten om stap 1 aansluitend uit te voeren onder begeleiding van een consultant van BMC. Het resultaat van deze stap is het document **Aanzet Beleidsvarianten Boogie Woogie 2019-2022** (bijgevoegd).

Afhankelijk van de besluitvorming in stap 2 (zie hierboven) is de volgende stap:

- Óf het beëindigen van de organisatie Boogie Woogie. Hiervoor is een schatting van de bijbehorende frictiekosten opgesteld in Bijlage B van het document **Aanzet Beleidsvarianten Boogie Woogie 2019-2022**.
- Óf het opstellen van een business plan met bijbehorend implementatieplan zoals beschreven in stap 3 (zie hierboven)

Dit business plan is een verdere uitwerking van de gegeven aanzet in het document **Aanzet Beleidsvarianten Boogie Woogie 2019-2022**. Het uitgewerkte businessplan zal dan vervolgens in de eerste helft van 2019 worden geïmplementeerd zoals beschreven in stap 4 (zie hierboven).

Om de stappen 3 en 4 te kunnen realiseren is er behoefte aan extra subsidie voor 2018 en 2019:

	Eénmalige bijdrage liquiditeitstekort	Opstellen business plan	Subsidie 2019
Aalten	€ 88.400	€ 18.000	€ 176.769
Oost-Gelre	€ 88.400	€ 18.000	€ 176.769
Winterswijk	€ 265.200 (hiervan is reeds € 75.000 betaald in september 2017)	€ 54.000	€ 530.307
Totaal	€ 367.000	€ 90.000	€ 883.845

Daarnaast zal er een definitieve vaststelling moeten zijn van de kaders per gemeente om de impact op de organisatie van Boogie Woogie te kunnen definiëren.

Het is het streven van Boogie Woogie om dit business plan te baseren op meerjarige leveringsovereenkomsten met alle belanghebbende organisaties (gemeenten, muziekverenigingen, scholen etc.).

Concreet vragen wij van uw gemeente het volgende:

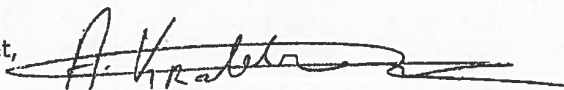
- Een éénmalige bijdrage van € 88.400 ter dekking van het ontstane liquiditeitstekort te ontvangen per 1 september 2018.
- Een éénmalige bijdrage van € 18.000 aan een voorziening voor de financiering van het op te stellen businessplan en implementatieplan te ontvangen in september 2018. In dit implementatieplan zullen de kosten van de implementatie verder worden uitgewerkt. Restanten van deze voorziening kunnen worden teruggestort of in mindering worden gebracht op de structurele subsidie 2019.
- Verhoging van de structurele subsidie voor 2019 tot € 176.769 (2018: € 100.841). Hiermee kunnen de activiteiten van Cultuurcentrum Boogie Woogie tot het eind van het seizoen 2018-2019 op hetzelfde huidige niveau worden uitgevoerd, waarna het seizoen 2019-2020 uitgevoerd kan worden volgens het op te stellen businessplan.

Boogie Woogie, Instituut voor kunst en cultuur
 Roelvinkstraat 2
 Postbus 26, 7100 AA Winterswijk
 Tel. (0543) 51 55 69
 Ibannr. NL57 SNSB 0922 0110 01
 Internet: www.boogiewoogie.nl
 E-mail: info@boogiewoogie.nl

In deze subsidie aanvraag is er van uitgegaan dat de gemeenten alle drie akkoord zullen gaan met het verstrekken van deze subsidies om het voortbestaan van Boogie Woogie mogelijk te maken. Mochten één of meerdere gemeente(n) niet akkoord gaan, dan zou dit kunnen leiden tot een faillissement van Boogie Woogie. De kosten van een dergelijk scenario zijn geschat op € 3.550.000. Deze kosten moeten in dat geval naar rato over de drie gemeenten worden verdeeld.

Uiteraard is het bestuur en directie van Cultuurcentrum Boogie Woogie bereid en beschikbaar om deze subsidieaanvraag mondeling toe te lichten.

Met vriendelijk groet,



Bestuur en Directie Cultuurcentrum Boogie Woogie

A. F. M. Klabbe en Borg

Bijgevoegd:

1. Quickscan Boogie Woogie d.d. 23 februari 2018, eindrapport door Adviesbureau BMC
2. Aanzet Beleidsvarianten Boogie Woogie 2019-2022 d.d. 15-5-2018 door Bestuur en Directie Boogie Woogie

Boogie Woogie, Instituut voor kunst en cultuur
Roelvinkstraat 2
Postbus 26, 7100 AA Winterswijk
Tel. (0543) 51 55 69
Ibannr. NL57 SNSB 0922 0110 01
Internet: www.boogiewoogie.nl
E-mail: info@boogiewoogie.nl