

# Raadsmededeling



Nummer : 95/2009  
Datum : 15 december 2009  
B&W datum : 15 december 2009  
Portefeuillehouder : P.J. Frenken  
Onderwerp : Resultaat onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden van de Stichting voor Sociaal Cultureel Werk Aalten en de sectie sociaal cultureel werk van de Stichting voor Maatschappelijk Welzijn Dinxperlo.

---

## Aanleiding

Op 17 november 2009 heeft ons college uw raad voorgesteld in te stemmen met het “opstarten van een vervolgtraject om te komen tot overname van de lokale uitvoering van de huidige werkzaamheden van twee bestaande professioneel sociaal culturele organisaties door de Stichting Fidessa Welzijn te Uift”. Onze conclusie van dat moment was dat verdere pogingen tot samenvoeging van de twee bestaande instellingen binnen de gemeentegrenzen niet zouden leiden tot overeenstemming. Tevens was ons college van mening dat een fusie van de beide organisaties geen afdoende oplossing zou bieden voor de (mede door de beperkte schaalgrootte) geconstateerde bestuurlijke, personele en organisatorische problemen. Op basis van een amendement van de fractie van het CDA heeft uw raad op 17 november 2009 ons college de opdracht gegeven om in het kader van de beoogde harmonisering, schaalvergroting en professionalisering van het sociaal cultureel werk in de gemeente Aalten alsnog met de beide stichtingen in gesprek te gaan om de samenwerkingsmogelijkheden nogmaals te beoordelen. U heeft daarbij bepaald dat het resultaat van dit onderzoek in de RTG van 12 januari 2010 aan uw raad dient te worden voorgelegd, waarna de raad in februari 2010 een definitief besluit wil nemen.

## Inhoud mededeling

Middels deze raadsmededeling willen wij u informeren over de eerste uitkomsten van het door ons college, ter uitvoering van uw raadsopdracht, gevoerde overleg met de voorzitters van respectievelijk de Stichting voor Sociaal Cultureel Werk in de gemeente Aalten en de Stichting voor Maatschappelijk Welzijn Dinxperlo en het vervolg hierop. Op basis van:

1. het gesprek van de wethouders Frenken en Rijks met de beide voorzitters;
2. het hieruit voortvloeiende besprekingsverslag en;
3. het hierop volgende overleg van de extern adviseur, dhr. A. Schipper, met de beide voorzitters;

constateert de extern adviseur namens de beide voorzitters dat beide partijen nu alsnog mogelijkheden zien te komen tot de gewenste realisatie van één professionele instelling voor sociaal cultureel werk in onze gemeente. Beide zijn nu bereid de uitgangspunten van het rapport “Dynamiek door mogelijkheden” te onderschrijven en de oorspronkelijke intentieverklaring van 2008 alsnog te ondertekenen.

De voorzitters van de beide stichtingen zien een oplossing voor de verlangde harmonisatie en verdere professionalisering van het sociaal cultureel werk in een zogenaamde “overdrachtsfusie”. Dit houdt heel in het kort het volgende in:

1. In principe wordt er geen stichting opgeheven, maar de Stichting Maatschappelijk Welzijn Dinxperlo draagt via een overdrachtsovereenkomst de sectie SCW (in de vorm van personeel, bankrekening, inventaris etc.) over aan de Stichting voor Sociaal Cultureel Werk Aalten;

2. De Stichting Sociaal Cultureel Werk Aalten huurt vervolgens de huidige scw-ruimten van de Stichting voor Maatschappelijk Welzijn Dinxperlo;
3. De statuten van de Stichting voor Sociaal Cultureel Werk Aalten zullen worden vernieuwd en gemoderniseerd, waardoor een directiemodel uitvoerbaar wordt;
4. Er dient een nieuw bestuur te worden samengesteld. Voorstel van de adviseur is minimaal vijf leden, bestaande uit bijv. twee bestaande bestuursleden van de 'oude' stichtingen met drie nieuwe (extern aan te trekken) leden, waarvan één de voorzittersrol op zich neemt;
5. Zo spoedig mogelijk na het gezamenlijk ondertekenen van de intentieverklaring dient overgegaan te worden tot de werving van een nieuwe parttime directeur. Het nieuwe model gaat in tegelijkertijd met de aanstelling van de directeur. Volgens de adviseur zijn hiervoor wellicht ook nog andere opties (Management buy in (MBI)).

De extern adviseur is overigens bereid om dit traject, dat volgens hem een periode van slechts enkele maanden behoeft te beslaan, (in de vorm van interim-management) verder te begeleiden en vorm te geven.

Tot nu toe is de ons beschikbare informatie nog zeer beperkt, met name over de wijze waarop de beide stichtingen met de voorgestelde 'overdrachtsovereenkomst' tegemoet denken te gaan komen aan de organisatorische problemen rondom bestuurskracht, personeel en organisatie.

Uit een concreet samenwerkingsplan zou door de nieuwe organisatie randvoorwaardelijk een oplossing geboden moeten worden voor:

1. de bestuurlijke continuïteit (opheffing van de kwetsbaarheid van het bestuur);
2. de personele continuïteit (opheffing kwetsbaarheid medewerkers);
3. invulling nieuwe taken (m.n. voortvloeiend uit de Wmo);
4. oud voor nieuw (ontwikkeling nieuwe initiatieven door herverdeling van bestaande middelen);
5. aanvaarding gemeentelijke regiefunctie;
6. medewerking aan totstandkoming (meer) outputgerichte budgetsubsiëring (geen subsidiëring meer op individuele begrotingsposten);
7. management (verdere professionalisering en vergroting bestuurskracht).

Er is uiteraard nog geen samenwerkingsplan opgesteld waarin men concreet op deze gezamenlijk geconstateerde knelpunten ingaat.

Het voorstel, zoals dat nu door de beide stichtingen via de extern adviseur aan de gemeente wordt voorgelegd, zal onmogelijk gerealiseerd kunnen worden binnen de bestaande budgetten in de gemeentebegroting 2010 (Denk hierbij om te beginnen aan extra kosten voor interim-management, toekomstige parttime directiefunctie en huur voor de scw-panden in Dinxperlo). Ons college acht het daarom noodzakelijk om te achterhalen of uw raad ook bereid is deze financiële consequenties te aanvaarden voortvloeiende uit uw voorkeur voor behoud van een lokale instelling voor professioneel sociaal cultureel werk binnen onze gemeentegrenzen

*De volgende stukken zijn voor u bijgevoegd:*

B&W rapportage van 15 december 2009.

*De volgende stukken zijn voor u ter inzage gelegd:*

1. Raadsbesluit d.d. 17 november 2009;
2. Concept-raadsmededeling;
3. Besprekingsverslag met de voorzitters van beide stichtingen d.d. 25 november 2009;
4. Mail van de extern adviseur, de heer A. Schipper, met de uitkomsten van het door hem met de voorzitters gevoerde overleg;
5. Fusie-rapportage "Dynamiek door mogelijkheden" uit 2008.